



# Leergang ‘De toekomstige gemeentejurist’ 4-daagse leergang

De omgeving waarin de gemeenten zich bevinden, verandert in een hoog tempo. In die veranderende omgeving is de gemeente steeds minder de bepalende factor. Er is telkens nieuwe wetgeving en de maatschappelijke partijen organiseren zich om hun doelen te bereiken. Deze verandering doet een beroep op het aanpassingsvermogen van de gemeentelijke organisatie. Onderdeel daarvan is de rol en positie van de gemeentejurist.

## Nieuwe rolinvulling

Deze training biedt kansen en mogelijkheden om een nieuwe rolinvulling van de jurist te doordenken en toe te passen. Het gaat dus om de manier waarop je expertises toepast, inspeelt op de toekomst en de verbinding legt met beleid (van de vakafdelingen) en de omgeving buiten. De werkwijze van de trainers is erop gericht om de deelnemers als jurist in zijn/haar kracht te zetten, meer te laten adviseren en minder te laten uitvoeren.

## Samen leren en toepassen

Een training waarin de deelnemers samen aan de slag gaan met strategische dossiers/thema's die zelf in-

gebracht zijn. De leergang is gericht op de persoonlijke vorming van de deelnemers en brengt de deelnemers verder in de strategische inzichten en werkwijzen. Het is echt gericht op de transitie van de samenleving, de andere manier van organiseren die ontstaat en de plek van de jurist in dit proces.

## Inbreng diverse expertises

VIA Adviseurs heeft samen met VIJFadvies en de VU een programma ontwikkeld voor ervaren gemeentejuristen, die behoefte hebben aan kennis en vaardigheden om hun veranderende rol binnen en buiten de gemeente optimaal in te vullen. De leergang richt zich daarmee op

de persoonlijke ontwikkeling, maar ook de groei en ontwikkeling van de gemeente. Doel is om effectiever als gesprekspartner voor de bestuurlijke en ambtelijke top te (blijven) fungeren en de professionele invloed te vergroten. Daarvoor ontvangen de deelnemers input met betrekking tot nieuwe ontwikkelingen en vaardigheden en kijken de deelnemers in elkaars keuken. De deelnemers zijn elkaars toetssteen en adviseur om gezamenlijk inhoudelijk en persoonlijk door te ontwikkelen. Aan het einde van de leergang is het mogelijk meer integraal te toetsen én te adviseren, zonder de rechtmatigheid in het geding te laten komen.

*“We gunnen het de jurist om zich op de juiste momenten meer bewust te zijn van de rolinvulling en de mogelijkheid om daarin te schakelen.”*

# PROGRAMMA Leergang

## 'De toekomstige gemeentjurist'

### ACTUEEL:

- Impact van sociale media
- Mondigheid burgers
- Transparantie overheid
- Netwerkorganisatie
- Privacywetgeving
- Digitalisering

### VOORAF: Intake met de leermanager (Henri Vogel)

Voorafgaand aan de eerste dag van de Leergang krijgen de deelnemers een individueel intakegesprek. Het doel hiervan is om de deelnemers te leren kennen en te bespreken wat de verwachtingen van hem/haar zijn; wat komt de deelnemer 'halen en brengen'. Daardoor sluiten de kennis en vaardigheden die worden opgedaan tijdens de dagen naadloos aan op de dagelijkse werkpraktijk van de deelnemers en is die direct bruikbaar.

## DAG 1

### DAG 1: DE VERANDERENDE ROL VAN DE GEMEENTJURIST (1 DAG)

Marco Vonk en Henri Vogel relateren de invloed van deze ontwikkelingen aan de eigen praktijk aan de hand van de input van de intakes. We bespreken aspecten van die nieuwe rol én verkennen de vaardigheden die daarbij passen, zoals adaptieve adviesvaardigheden, opereren in een (politiek) krachtenveld en omgaan met conflicten. Het blijft daarbij niet alleen bij bespreken, maar we oefenen die vaardigheden ook in simulaties en groepsopdrachten. Het doel is gericht op bewustwording en het eigen maken van het adviseerschap. Daarbij gaan wij uit van de jurist als hybride adviseur (specialist en adviseur). Naast de vakkennis, is het steeds meer de behoefte aan advisering en procesmanagement. Daarnaast gaan we in op het aspect van het moreel kompas. Hoe doe je dat als jurist? En wat heb je daarbij nodig? Juist als ook de samenleving meer vraagt om responsief recht.

## DAG 2

### DAG 2: VAN JURIDISCHE CONTROL NAAR PUBLIC CONTROL (1 DAG) TJERK BUDDING

Sturing op juridische kwaliteit vraagt kennis en kunde om breder te acteren in de bedrijfsvoering. Dat vraagt ook juristen die de juiste partners bij elkaar weet te brengen, belangen kan afstemmen en bijdraagt aan het oplossen van maatschappelijke problemen. Zodoende ontstaat er een toekomstbestendige sturing op kwaliteit, waarin de jurist mede een adviserende rol heeft. Tijdens deze dag worden de hoofdlijnen van governance en public control bij gemeenten behandeld, waarbij begrippen als planning en control, verbonden partijen, ketenpartners, budgettering en (het bewaken van) overhead aan bod komen. Verder verkennen we aan de hand van een praktijkcasus de grenzen van control en risicomanagement en bespreken we de dilemma's van integer adviseren.

## DAG 3

### DAG 3: OPLOSSINGSGERICHT ADVISEREN, SYSTEEMBENADERING EN BEÏNVLOEDINGSTECHNIEKEN (1 DAG) ESTHER VELDHIJZEN VAN ZANTEN EN MARCO VONK

Ook deze dag staat weer geheel in het teken van de persoonlijke ontwikkeling van de jurist. Wat zijn de sleutels om door te groeien naar een meer adaptief adviseur? Omgaan met belangentegentellingen en conflicten hoort bij de core business van de jurist. Tijdens het ochtenddagdeel van de derde dag geven we inzicht in systemische patronen in organisaties en hoe daarin te bewegen en te interveniëren. We maken kennis met de basisbegrippen uit systeemdenken. We leren hoe gebrekkig verlopende processen het zicht op de inhoud doen verdwijnen én wat oplossingsrichtingen zijn. We behandelen basiselementen uit 'oplossingsgericht werken' en hoe die basiselementen in de dagelijkse praktijk in te zetten. In het middagdagdeel komen communicatie- en beïnvloedingstechnieken aan de orde. Deze worden op maat gesneden op basis van de intakegesprekken. Aan de hand van voorbeelden uit de praktijk van de deelnemers verkennen we hoe de effectiviteit van advisering te optimaliseren en oefenen we verschillende interventietechnieken.

# PROGRAMMA vervolg

## DAG 3

### DAGDEEL 4: SLOTBIJENKOMST MARCO VONK EN HENRI VOGEL

Sturing op juridische kwaliteit vraagt kennis en kunde om breder te acteren. Het piece de resistance! De deelnemers gaan op de slotdag aan de slag met een reële casus. Een opdrachtgever presenteert een actueel probleem. De deelnemers analyseren de casus, verkennen de achtergronden en formuleren een oplossingsrichting. In dit onderdeel komen de verschillende onderdelen van de leergang bij elkaar.

### Interesse?

#### Planning

De Leergang zal telkens in het voor- en najaar worden gehouden. Voor 2018 zal de training in de maanden maart/april worden uitgevoerd in Amersfoort. De exacte planning zal in overleg plaatsvinden. Bij voldoende belangstelling wellicht ook in andere regio's. Er is ook een incompany variant van de Leergang mogelijk.

#### Kosten

De Leergang vraagt een investering van € 3.200,- (excl. BTW) per deelnemer.

#### Aanmelden

Klik hier en meld u nu aan via <http://www.via-adviseurs.nl/41380/Contact> voor de leergang 'de toekomstige gemeentebestuurder'. Indien u meer informatie wenst over de Leergang, kunt u contact opnemen met Henri Vogel, bereikbaar op 0653846904, [info@via-adviseurs.nl](mailto:info@via-adviseurs.nl).

## TRAINERS



**MR. HENRI  
VOGEL**  
VIA Adviseurs



**DRS. MARCO  
VONK**  
Partner  
VIJFadvies



**DR. TJERK  
BUDDING**  
Accounting,  
verbonden  
aan de VU



**DRS. ESTHER  
VELDHUIZEN  
VAN ZANTEN**  
Partner  
VIJFadvies